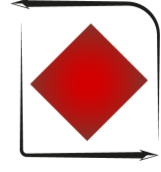


# الاتحاد العربي لإدارة المشاريع



## المحددات الثلاث في إدارة المشاريع: الوقت، التكلفة، والنطاق

تُعرف المحددات الثلاث بأنها الأبعاد الأساسية لأي مشروع والتي تؤثر بشكل مباشر على نجاحه. وهي تمثل القيود الرئيسية التي يجب على مدير المشروع موازنتها وتحقيق التوافق بينها. هذه المحددات هي:

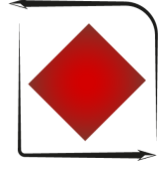
### الوقت:(Time)

- المقصود:
  - الإطار الزمني المحدد لإتمام المشروع أو لتحقيق أهدافه.
  - يشمل الجدول الزمني للمشروع والمواعيد النهائية لتسليم المهام.
- أهميته:
  - الالتزام بالوقت ضروري لضمان رضا العميل والمستفيدين.
  - التأخير يمكن أن يؤدي إلى زيادة التكاليف وفقدان الفرص.
- التحديات:
  - عدم القدرة على التنبؤ بالتأخيرات (مثل تأخير الموردين أو قلة العمالة).
  - تغييرات متكررة في نطاق المشروع مما يؤدي إلى تمديد الجدول الزمني.
- مثال عملي:
  - إذا كان لديك مشروع بناء مدرسة، وتم تحديد موعد نهائي لتسليمها خلال 12 شهرًا، فإن أي تأخير في تسليم مواد البناء أو ظروف الطقس غير المتوقعة يمكن أن يؤثر على الجدول الزمني.

### التكلفة:(Cost)

- المقصود:
  - الميزانية المتاحة للمشروع والتي تشمل جميع التكاليف المباشرة وغير المباشرة.
  - تغطي التكاليف مثل الرواتب، المواد، المعدات، والخدمات.
- أهميته:
  - الحفاظ على التكاليف ضمن الميزانية يضمن استدامة المشروع وربحيته.
  - التكاليف غير المتوقعة قد تؤدي إلى تعطيل المشروع أو حتى إلغائه.
- التحديات:
  - تقدير التكلفة بشكل غير دقيق يؤدي إلى تجاوز الميزانية.

# الاتحاد العربي لادارة المشاريع



○ تغير أسعار السوق أو زيادة تكلفة الموارد.

• مثال عملي:

في مشروع تطوير تطبيق إلكتروني بميزانية محددة قدرها 50,000 دولار، فإن أي تغييرات إضافية في المواصفات قد تتطلب زيادة الموارد وبالتالي زيادة التكلفة.

## النطاق: (Scope)

• المقصود:

○ العمل المطلوب إنجازه لتحقيق أهداف المشروع.

○ يشمل تحديد الأهداف والمهام

• مثال عملي:

في مشروع إنشاء موقع إلكتروني، إذا طلب العميل بعد بدء العمل إضافة ميزات جديدة لم تكن جزءًا من النطاق المتفق عليه (مثل خاصية التجارة الإلكترونية)، فسيؤدي ذلك إلى تجاوز النطاق، مما يؤثر على الجدول الزمني والتكلفة.

## العلاقة بين المحددات الثلاث: "مثلث إدارة المشروع"

• الترابط:

○ المحددات الثلاث مترابطة بشكل وثيق، وأي تغيير في واحدة منها يؤثر بالضرورة على الآخرين.

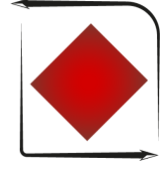
○ على سبيل المثال، إذا زاد نطاق المشروع، قد يحتاج المشروع إلى وقت أطول وتكاليف أكبر.

○ إذا تم تقليص الميزانية، فقد يؤثر ذلك على جودة العمل أو يؤدي إلى الحاجة إلى تقليص النطاق.

• التوازن:

○ يكمن نجاح المشروع في قدرة مدير المشروع على إيجاد توازن بين هذه المحددات لتحقيق الأهداف بكفاءة.

# الاتحاد العربي لإدارة المشاريع



## كيفية إدارة المحددات الثلاث:

1. التخطيط الدقيق:
  - استخدام أدوات مثل برامج إدارة المشاريع (MS Project أو Primavera) لتخطيط الوقت والتكاليف والنطاق.
2. المراقبة المستمرة:
  - قياس التقدم بشكل دوري باستخدام مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs).
  - مراجعة الجدول الزمني والنفقات والنطاق بشكل منتظم.
3. إدارة التغييرات:
  - استخدام عمليات منظمة لإدارة التغييرات مثل إعداد طلبات التغيير (Change Requests).
  - تقييم تأثير أي تغيير على الجدول الزمني والتكلفة والنطاق قبل الموافقة عليه.
4. التواصل الواضح:
  - الحفاظ على تواصل مستمر مع الأطراف المعنية لتجنب سوء الفهم.
  - توثيق جميع الاتفاقيات والتغييرات لضمان الشفافية.
5. التنبؤ بالمخاطر:
  - إعداد خطط احتياطية للتعامل مع المخاطر المحتملة مثل تجاوز الميزانية أو التأخيرات.

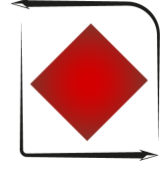
## أهمية فهم المحددات الثلاث:

- يساعد على توجيه الفريق والتركيز على تحقيق أهداف المشروع بفعالية.
- يضمن اتخاذ قرارات مستنيرة عند مواجهة التحديات أو التغييرات.
- يرفع من احتمالية نجاح المشروع وزيادة رضا العملاء وأصحاب المصلحة.

## النتيجة:

إدارة الوقت، التكلفة، والنطاق بكفاءة ليست فقط مفتاحًا لإنجاح المشروع، بل هي مهارة جوهرية تُظهر احترافية مدير المشروع وفاعليته في تحقيق التوازن بين الموارد المتاحة والنتائج المطلوبة

# الاتحاد العربي لإدارة المشاريع



الاتحاد العربي لإدارة المشاريع

نحو مجتمع إدارة مشاريع عربي متميز

<https://www.arabpm.net>

[info@arabpm.net](mailto:info@arabpm.net)